

## EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Año: 7º Informática

Profesora: Brandalessi

Clase 13

Fecha de entrega: 30 de octubre

Tema: Evaluación de Proyectos

Responder:

- 1- ¿En qué consiste la evaluación de proyecto? ¿cuáles son sus objetivos?
- 2- ¿Qué beneficios genera?
- 3- Elaborar una red conceptual con los criterios, requisitos y los tipos de evaluación.

### 1 LA EVALUACIÓN DEL PROYECTO

#### Concepto

La evaluación es un instrumento o herramienta que genera información, permitiendo emitir un juicio sobre la conveniencia y confiabilidad de la estimación preliminar del beneficio que generará un determinado Proyecto.

La evaluación de un proyecto surge de la necesidad de valerse de un método racional, que permita cuantificar las ventajas y desventajas que implica asignar recursos escasos, y de uso optativo a una determinada iniciativa, la cual necesariamente, deberá estar al servicio de la sociedad y del hombre que en ella vive

Por tanto toda evaluación de un proyecto busca:

- Cuantificar el impacto efectivo, positivo o negativo de un proyecto.
- Sirve para verificar la coincidencia de las labores ejecutadas con lo programado.
- Su objeto consiste en revelar, al identificar los aspectos del proyecto, que fallaron o no, o si estuvieron a la altura de las expectativas.
- Analiza las causas que provocaron las fallas.
- Indaga sobre los aspectos exitosos, con el fin de poder reproducirlos en proyectos futuros.

#### Ventajas y beneficios de evaluar un proyecto

~ **Mejora** la toma de decisiones, que puede hacerse efectiva tanto en la fase de planificación como en etapas posteriores o, incluso, al final del proyecto. Una buena evaluación proporciona información valiosa para introducir las reformas convenientes.

~ **Identifica** los principales riesgos, lo cual permite crear estrategias para disminuir los efectos de esos riesgos y seguir adelante con las tareas propuestas.

~ **Promueve** un alto grado de organización conjunta, es decir, de todos aquellos que hacen parte del proyecto. Una evaluación eficaz promoverá la eficiencia y el grado de compromiso en los grupos de trabajo.

~ Reduce los costos del proyecto, tanto los que estaban previstos en la fase inicial como aquellos que se derivan de fallos o errores.

## Criterios que se utilizan para evaluar un Proyecto

- ▶ **PERTINENCIA O RELEVANCIA:** trata de observar la congruencia entre los objetivos del Proyecto y las necesidades identificadas, y los intereses de la población o la organización de que se trate.
- ▶ **EFICACIA:** es el grado en que se han cumplido los objetivos.
- ▶ **EFICIENCIA:** indica el modo en que se han organizado y empleado los recursos disponibles en la implementación del proyecto.
- ▶ **SOSTENIBILIDAD:** establece cual es la medida en que la población o la organización (según el tipo de proyecto) mantienen vigentes los cambios logrados por el proyecto una vez que este ha finalizado.

## Requisitos que debe cumplir toda evaluación de proyectos

- OBJETIVA:** es decir, medirse y analizarse los hechos definidos tal como se presentan.
- IMPARCIALIDAD:** neutral o transparente. Quienes realicen la evaluación no deben tener intereses personales o conflictos con quien ejecute el proyecto.
- VÁLIDA:** Medirse lo que se ha planificado medir, respetando las definiciones establecidas.
- CONFiable:** Las mediciones u observaciones deben ser registradas preferentemente recurriendo a verificaciones in-situ.
- CREIBLE:** todas las partes implicadas en el proyecto deben tener confianza en la idoneidad e imparcialidad de los responsables de la evaluación.
- OPORTUNA:** debe realizarse en el momento adecuado, evitando los inconvenientes que produce el paso del tiempo.
- ÚTIL:** los resultados de la evaluación deben servir a cualquier involucrado que quiera tomar conocimiento de la situación del proyecto.
- PARTICIPATIVA:** debe incluir a todos los participantes del proyecto, con el fin de demostrar sus experiencias, necesidades, intereses y percepciones.

**RETRO ALIMENTADORA:** debe garantizar la propagación de los aciertos y su asimilación por parte de los involucrados en el proyecto.

**COSTO - EFICACIA:** debe establecer una relación positiva entre su costo y su contribución en valor agregado para la experiencia de los involucrados en el proyecto.

## Tipos de evaluación de Proyectos

Según el momento de intervención:

**Inicial** Es la que se efectúa antes de la aprobación del proyecto y sirve para fijar su viabilidad, eficacia y pertinencia. Consiste, entonces, en la elección de una alternativa factible entre varias, adaptándola a las necesidades del proyecto. En algunas ocasiones, esta elección genera cambios en la hoja de ruta del proyecto, así como en el número de sus ejecutantes, los roles de los mismos y su jerarquía de objetivos.

**Continua** Como su propio nombre lo indica, es la que se realiza mientras el proyecto está en marcha. Su función es similar a la del monitoreo, pues resulta una herramienta eficaz a la hora de determinar si los objetivos propuestos para cada fase se han cumplido y si es preciso introducir cambios que mejoren la ejecución de las tareas.

**Final** Este tipo de evaluación se realiza al término de los proyectos y su función es determinar si se han cumplido los objetivos de la fase de planificación.

**De impacto** La evaluación de impacto debe realizarse pasado un tiempo desde la ejecución del proyecto. Su objetivo es conocer los cambios (positivos y negativos) que ha traído la aplicación del plan inicial.

Según la naturaleza del proyecto y los objetivos de sus inversores

**Evaluación Financiera** se realiza en proyectos privados, juzga el proyecto desde la perspectiva del objetivo de generar rentabilidad financiera y juzga el flujo de fondos generado por el proyecto. Esta evaluación es pertinente para determinar la llamada "Capacidad Financiera del proyecto" y la rentabilidad de Capital propio invertido en el proyecto.

La información de la evaluación financiera debe cumplir tres funciones:

- **Determinar** hasta donde todos los costos pueden ser cubiertos oportunamente, de tal manera que contribuya a diseñar el plan de financiamiento.
- Mide la rentabilidad de la Inversión.
- **Genera** la información necesaria para hacer una comparación del proyecto con otras alternativas o con otras oportunidades de inversión.



**Evaluación Económica** tiene por objeto medir el aporte neto de un proyecto o política al bienestar de toda la colectividad nacional teniendo en cuenta el objetivo de eficiencia. En este tipo de evaluación se mide la bondad del proyecto o programa para la economía nacional en su conjunto. Consiste en un examen de la eficiencia de los recursos invertidos en la ejecución de políticas o proyectos.

**Evaluación Social de Proyectos** compara los beneficios y costos que una determinada inversión pueda tener para la comunidad de un país en su conjunto.

No siempre un proyecto que es rentable para un inversionista privado, es también rentable para la comunidad, y viceversa. Tanto la evaluación social como privada usan criterios similares para estudiar la viabilidad de un proyecto, aunque difieren en la valoración de las variables determinantes de los costos y beneficios que se les asocian.

La evaluación privada trabaja con el criterio de precio de mercado, mientras que la evaluación social trabaja con precios sombra o sociales, con el objeto de medir el efecto de implementar un proyecto sobre la comunidad, deben tener en cuenta los efectos indirectos que generan sobre el bienestar de la comunidad; por ejemplo: la redistribución de los ingresos o la disminución de la contaminación ambiental.

#### *Según la procedencia de los evaluadores*

**Evaluación externa** es aquella que es llevada a cabo por evaluadores que no pertenecen ni están vinculados con la organización ejecutora del proyecto que se va a evaluar.

**Evaluación interna** es aquella realizada con la participación de personal de la misma organización, pero no son responsables de la ejecución del proyecto.

**Evaluación mixta** incorpora como evaluadores, tanto al personal interno a la organización como a los externos a la misma. Es una combinación de las dos anteriores.

**Autoevaluación** la evaluación se realiza por las mismas personas encargadas de la ejecución del proyecto.

#### *Según la función que cumple la evaluación*

**Evaluación formativa** es el seguimiento durante el proceso de ejecución de un proyecto. Proporciona información acerca de cómo se está desarrollando el proceso y sirve para ayudar a la puesta en marcha o mejorar lo que se está realizando en el proyecto.

**Evaluación sumativa** es el estudio de los efectos o resultados de un proyecto, determinando el grado de cumplimiento de los objetivos. Determina el valor de llevarlo a cabo, investiga los efectos y los compara con las necesidades perseguidas por una población u organización en particular. Valora, además, si un proyecto es viable de mantenerse o darlo de baja.

Se prohíbe la reproducción, total o parcial, así como también su publicación, distribución o venta según ley 11.723. derechos reservados.